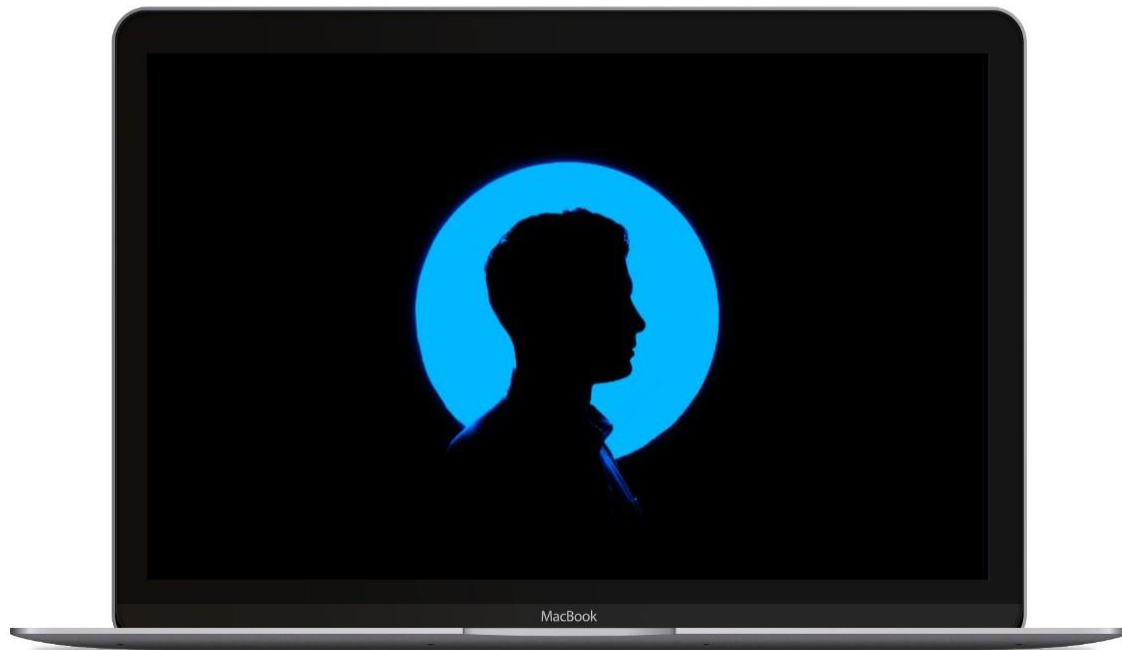


ВАСИЛИЙ КУДРИН

Трансформация корпоративного управления и контроля в профессии будущего



План



- **Причины** трансформации современных профессий
Процессы. Техника. Люди. Знания.
- Карта профессий **будущего** - область GRC
Предвидение. Ведение. Оценка. Специализация.
- Анализ трансформации - управление **профессиональными рисками**
Пример трансформации. Обновление профессий. План мер для GRC-специалиста.

Профессии в практической области GRC (Корпоративное управление, риски, комплаенс)



Корпоративное управление

Работа советов директоров, стратегия, мотивация, интересы сторон



Управление рисками

Идентификация и оценка рисков, меры реагирования



Внутренний контроль

Оценка и совершенствование контроля в процессах и операциях, системы учёта



Комплаенс

Оценка и совершенствование защиты компании при управлении правовыми рисками



Аудит

Мониторинг систем контроля, управления рисками, отчетности, ИТ



Противодействие мошенничеству

Расследования, подтверждение доверия

Почему трансформируются профессии



Процессы

- Совершенствование
- Оптимизация
- Новые “горизонты”



Техника

- Обновление
- Дополнение
- Конвергенция



Люди

- Поколения
- Ценности
- Отношения



Знания

- Доступ
- Обмен
- Сингулярность

Влияние факторов - развитие новых профессий



Усугубление рисков прошлого или появление новой контрольной технологии



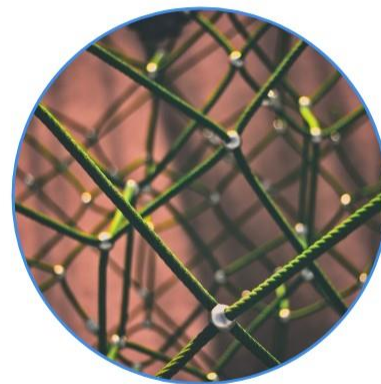
Экориск-менеджмент

Накопление тяжести рисков, ошибки и неэффективность прошлого



Киберследователь

Новые технологии, содействующие восстановлению справедливости



Блокчейн- или граф-контроль

Новые технологии учёта, контроль реестров, защита данных, противодействие обману

Аспекты трансформации



РАЗВИТИЕ (Текущие риски / новые технологии контроля)

Усугубление текущих рисков, новые контрольные технологии, “Homo Progressio”



ВОСХОЖДЕНИЕ (Мониторинг assurance-роботами)

Рутинные операции роботизируются, человек мониторит, “Homo Monitor”



НОВШЕСТВО (Управление робот-рисками)

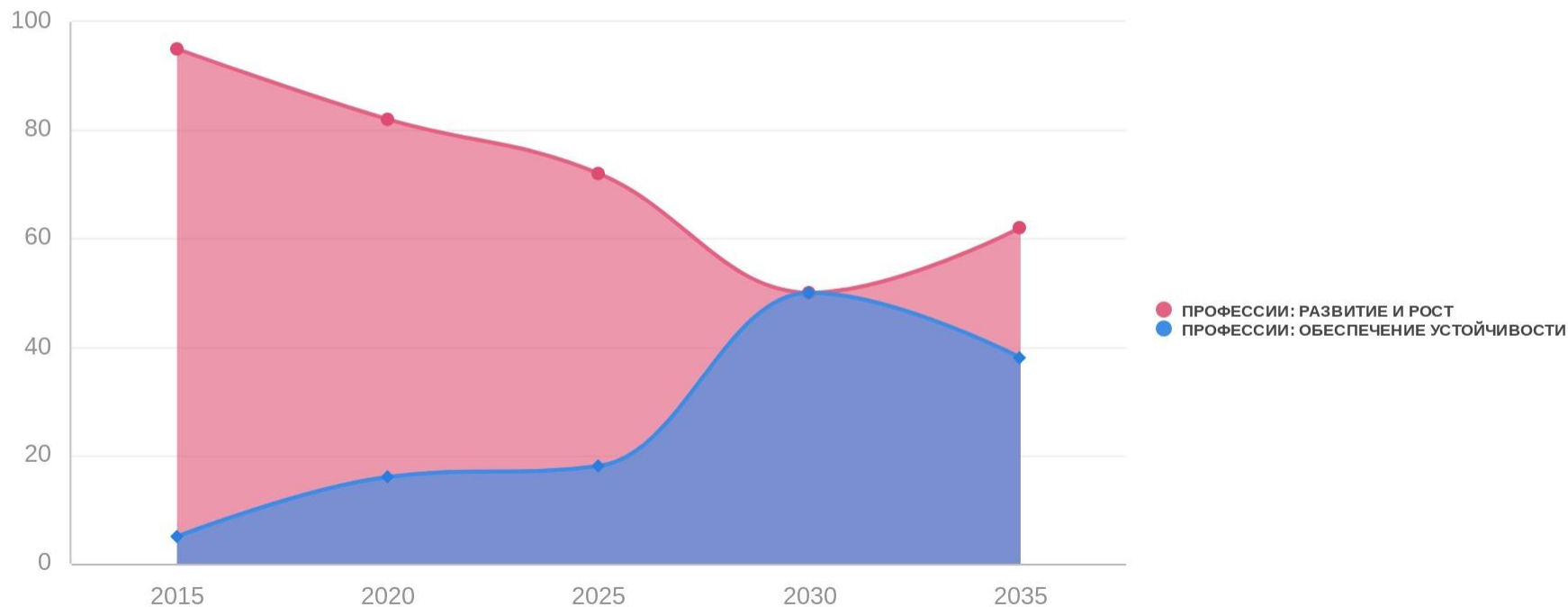
Появление новой индустрии создает целый спектр новых рисков, “Homo Novum”



СИНГУЛЯРНОСТЬ (Риски новых ситуаций)

Постоянное возникновение “разрушительных” новшеств, динамический кризис, “Homo Singulari”

Структура профессий (крупные организации)



Направления

Предвидение (Visionaries)

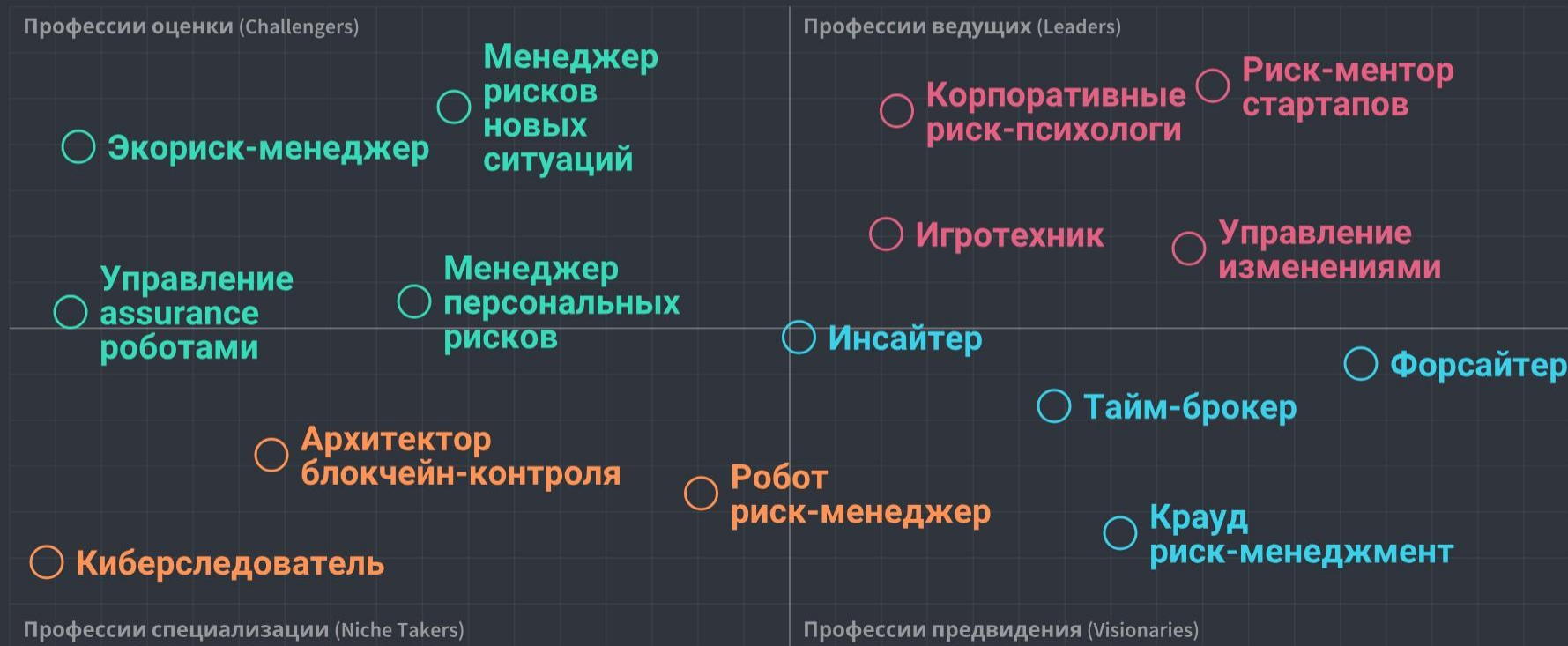
Ведение (Leaders)

Оценка (Challengers)

Специализация (Niche Takers)



Направления, профессии будущего - цель GRC



Расширение возможностей (1)



Таймброкер

Управление проектами,
требование качества,
контроль времени



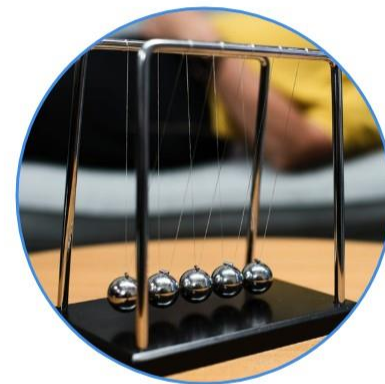
Менеджер персональных рисков

Урбанизация, здоровье,
увеличение
продолжительности
жизни, хаотичность



Крауд-риск-менеджер

Доступность капитала,
изменения финансовых
рынков, новые
технологии



Риск-психолог

Высокая
ответственность,
волатильность,
кризисные ситуации

Расширение возможностей (2)



Риск-ментор стартапов

Содействие
заинтересованным в
стартапах и проектах
сторонам



Управление изменениями

Содействие
организациям в условиях
постоянных изменений



Игротехник

Новый подход к
реинжинирингу
процессов и извлечению
стоимости



Инсайтер

Проницательная
экспертиза, основанная
на понимании процессов
и сценариев развития

Трансформация внутреннего аудита



Инсайтер

- Развитие, рост бизнеса (созидательной идеи)
- **Динамический подход**
- **Инсайты добавленной стоимости**
- **Честность, искренность**
- **Осознанность**
- **Максимизация пользы в будущем**

Обновление профессии



Анализ трансформации профессии

План мер для GRC-специалиста

1 Исследование трендов

(поиск информации, прогнозы, предметные конференции)

2 Отбор сценариев

(список профессиональных областей, выбор наиболее приемлемых)

3 Актуализация знаний

(составление матрицы будущих компетенций - технические, поведенческие навыки, знания)

4 Анализ текущего состояния

(понимание недостатков в знаниях и навыках)

5 Выработка плана действий

(построение плана развития)

— 3-4 месяца —

Контактная информация



Василий Кудрин

Корпоративное управление, риски, контроль - Услуги

- Корпоративное управление
- Финансы
- Управление рисками и внутренний контроль
- Внутренний аудит
- Предотвращение мошенничества
- Расследования, восстановление активов
- Эффективность, оптимизация
- Стратегия инноваций

e-mail: www@kudrin.ru, vv.kudrin@vneshaudit.ru

моб. тел.: +7(985)9705654